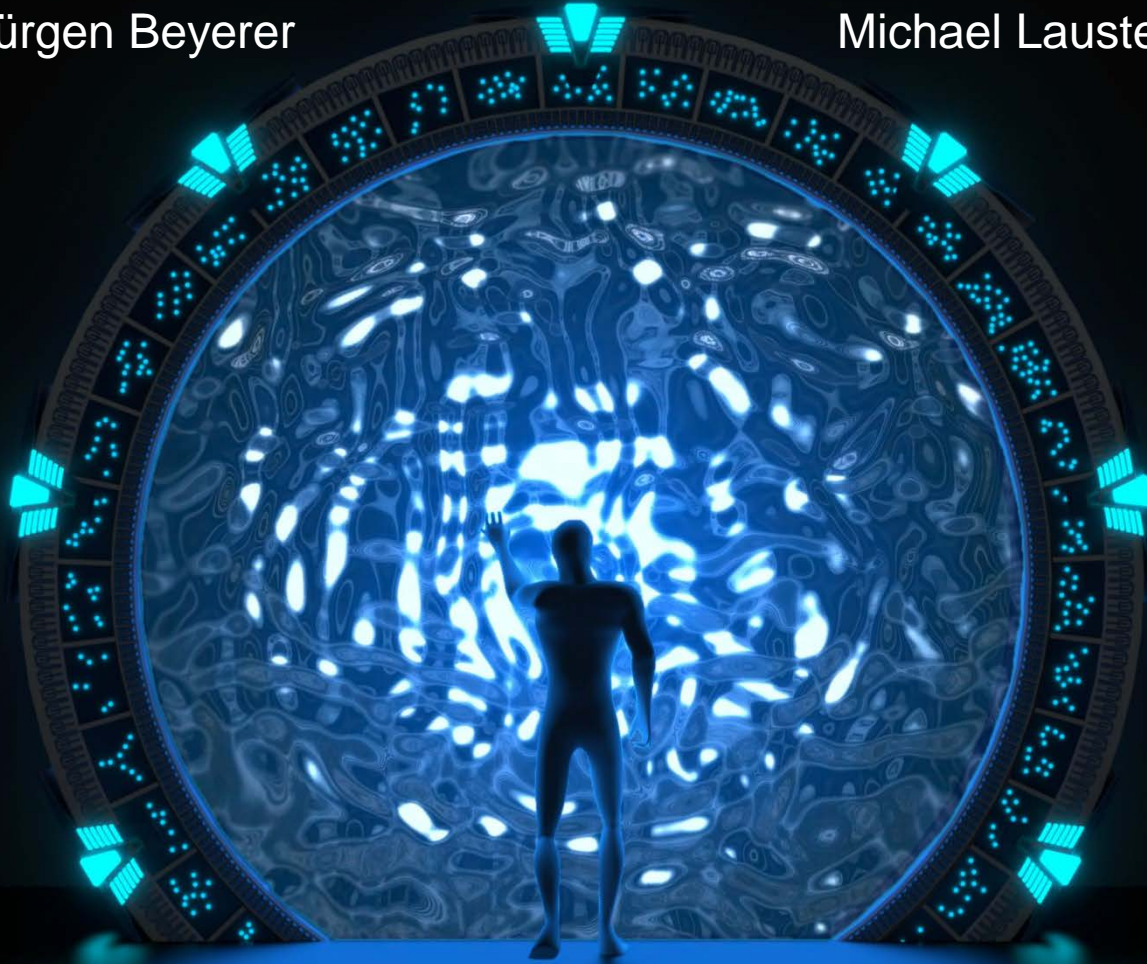


Wie disruptiv sind Technologien?

Jürgen Beyerer

Michael Lauster



Gedanken über ein Modewort im Kontext von Sicherheit und Verteidigung

Angewandte Forschung für Sicherheit und Verteidigung, Bonn, 20.02.2018

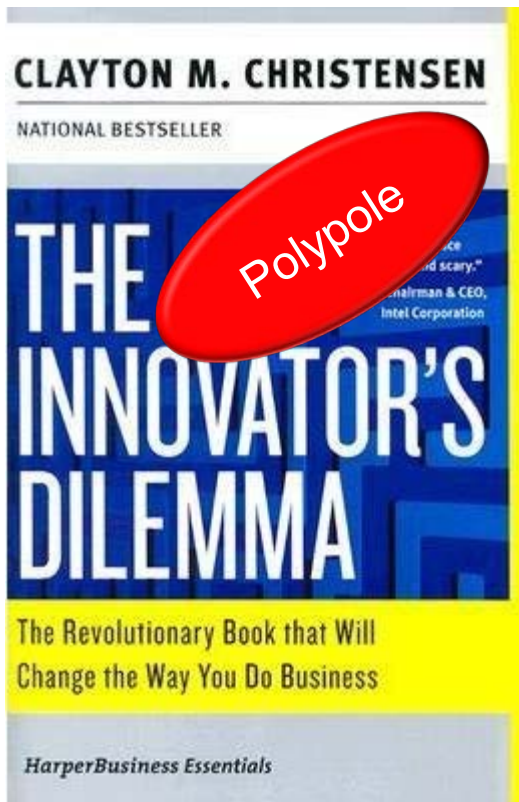
dis' rʌpsj(ə)n

1. a situation in which something cannot continue because of a problem
2. a problem or action that interrupts something and prevents it from continuing

(MacMilland Dictionary)

Quelle: <http://www.macmillandictionary.com/dictionary/british/disruption> am 30.10.2017

Christensens Hinterlassenschaft:



Christensen (1995):

- Festplatten-Laufwerke
- Hydraulische Bagger
- Fotografie

Christensen (1997):

Disruptive Innovationen statt disruptiver Technologien

Heute:

„You are either disrupting or being disrupted.“

Jill Lepore, New Yorker, 23. März 2014

Quelle: https://i.gr-assets.com/images/S/compressed.photo.goodreads.com/books/1347654027i/2615_UY400_SS400.jpg am 30.10.2017

Klärungsversuche: *(um etwas zum Kritisieren zu haben)*

(technologische) **Innovation** = Technologie + Anwendung + „Geschäftsmodell“

Eine **Disruptive Innovation** ist eine **Innovation**, die die Art und Weise, wie etwas getan oder ein Geschäft betrieben wird, verändert.

zeitlicher Aspekt:

die Veränderung tritt in einer bestimmten (relativ kurzen) Zeitspanne auf.

“Disruptiv“ ist nicht gleichbedeutend mit “neu“:



+



+



Source: <http://www.profitexx.de/Ebayfotos/motoren/drehstrommotor.jpg> from 2017-11-19

Source: <http://admin.bikeshops.de/pix/ShowCartCategoryImage.asp?frmOpgID=&frmCacID=3210&frmImageWidth=940&frmImageMaxHeight=940> from 2017-11-19

Source: <http://www.all-batteries.it/media/catalog/product/cache/14/image/800x800/9df78eab33525d08d6e5fb8d27136e95/M/O/MOT161.jpg> from 2017-11-19

=



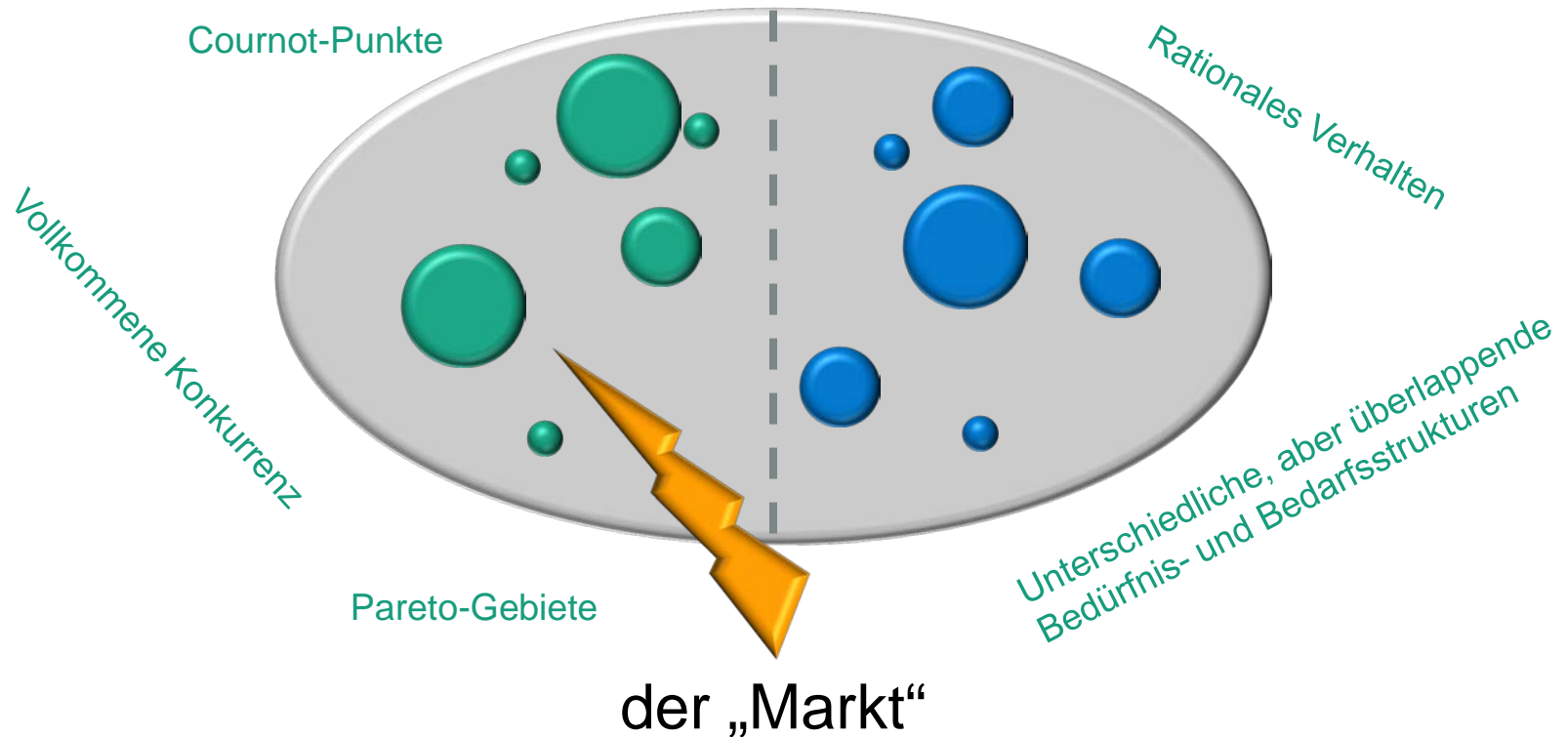
Source: http://www.elektrofahrad-onlineshop.de/pedelec/Elektrofahrad_Pedelec_Z1_schwarz_rechts_XXL.JPG from 2017-11-19

Einfache Marktstrukturen – das Polypol

Anbieterseite

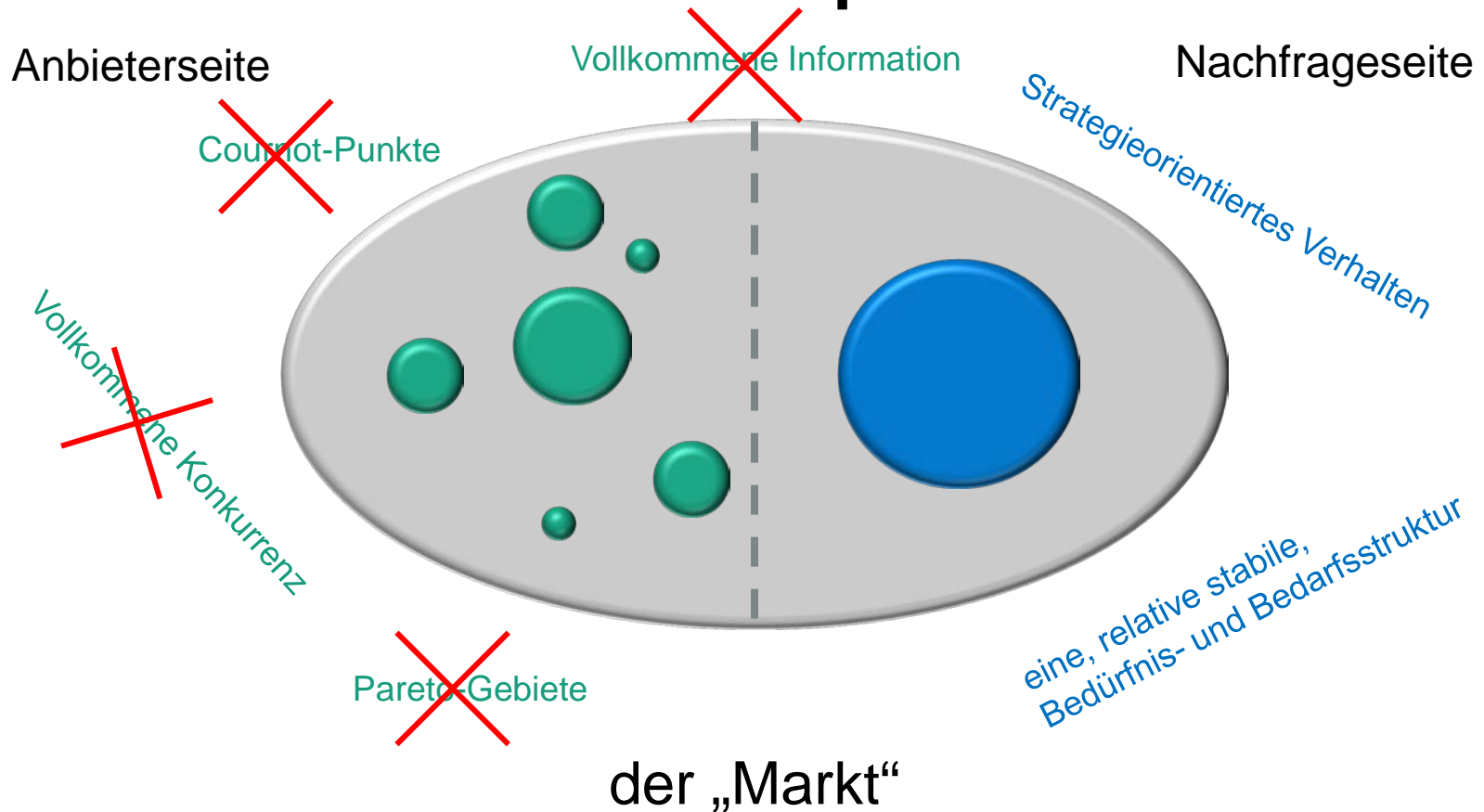
Vollkommene Information

Nachfrageseite



Innovationsfördernde Struktur!

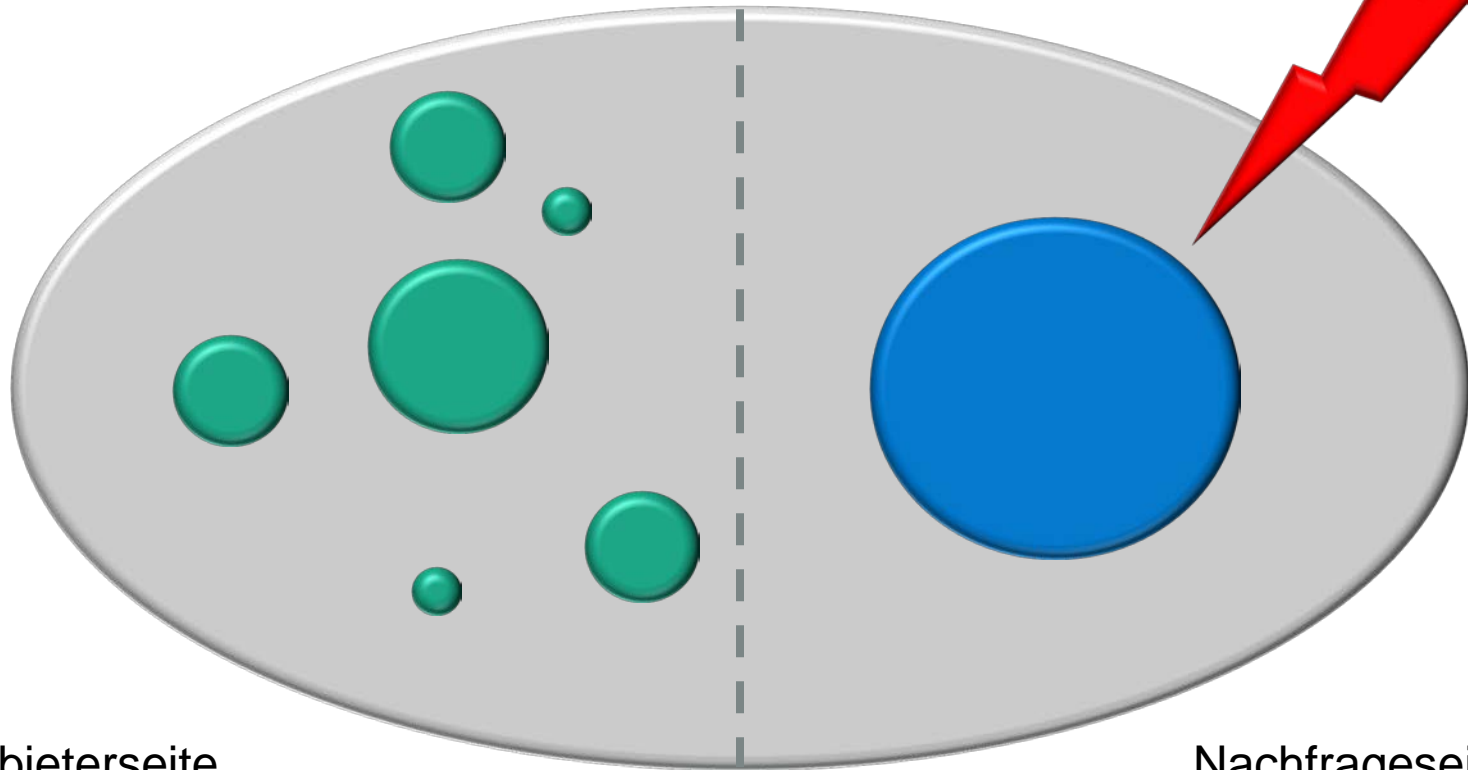
Einfache Marktstrukturen – das Monopson



Innovationshemmende Struktur!

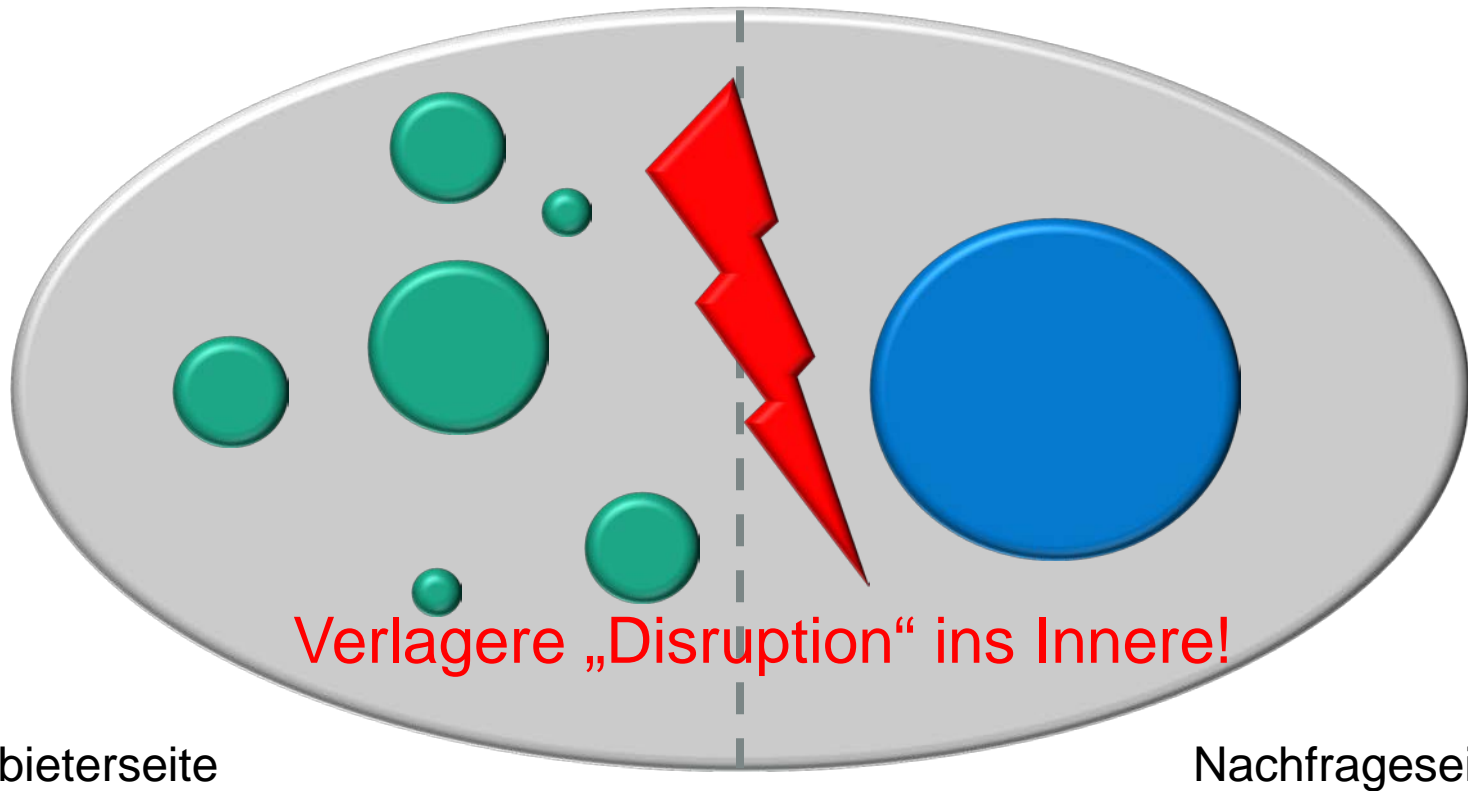
Disruptionen – innerhalb und außerhalb

Exogener Schock



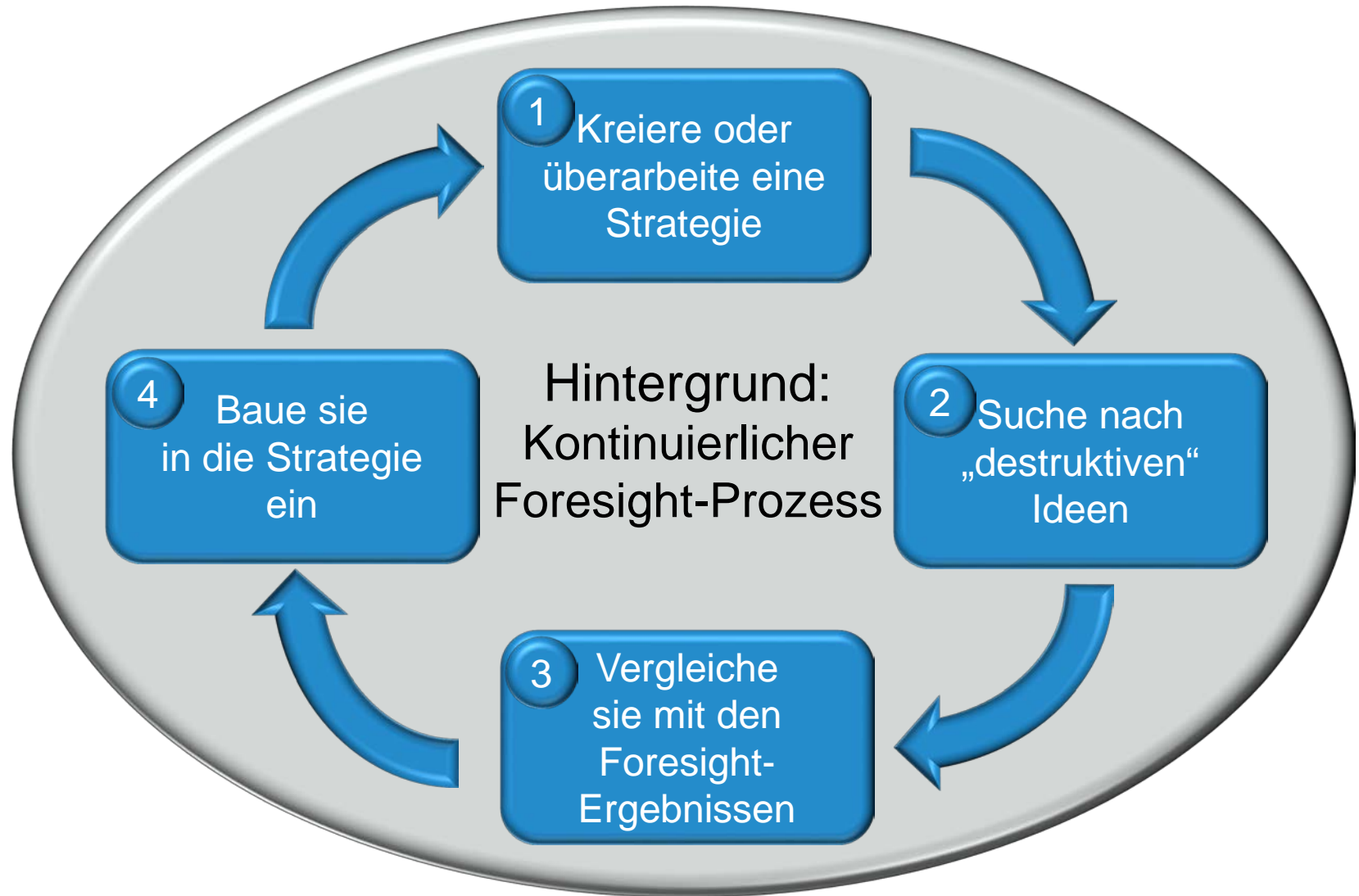
⇒ reaktive Strategieänderung notwendig!

Disruptionen – innerhalb und außerhalb: das DARPA-Prinzip



⇒ aktive Strategieänderung möglich!

Der “Disruptionssensor“: die eigene Strategie!



Die 70 – 20 – 10 – Regel:

1. Nutze 70% der Ressourcen, um den laufenden Betrieb aufrecht zu erhalten;
2. Verwende 20% der Kapazitäten für die Zukunftssicherung (sustaining innovations)
3. Reserviere die restlichen 10% für „verrückte“ Ideen (disruptive innovations)

Fraunhofer VVS